

# ИСКАТЬ НОВЫЕ ФОРМЫ, ОСУЩЕСТВИТЬ РЫВОК ВПЕРЕД!

В настоящее время в стране идут серьезные преобразования в области высшего и послевузовского профессионального образования. Эти непростые процессы осложняются влиянием мирового финансово-экономического кризиса. О том, какие перспективы в этой ситуации видят для себя вузы, интервью с ректором Уральской государственной медицинской академии Сергеем КУТЕПОВЫМ.



– Сергей Михайлович, на ваш взгляд, какие изменения должны произойти в ближайшее время в образовании и, в частности, вузовской науке?

– Безусловно, финансово-экономический кризис стал своеобразным катализатором и уже обнажил самые острые проблемы, а также поставил новые задачи. Главная из них – генерация знаний, ускорение процесса интеграции науки и образования с целью подготовки специалистов для высокотехнологичных сфер экономики. Думаю, что в связи с этим в ближайшие годы будет существенно ускорен процесс работы по адаптации российской системы образования к Болонскому соглашению. Будет пересмотрена система научных и учебных организаций.

Грядет реорганизация всей российской университетской сети. По информации СМИ, в будущем из 450 университетов, возможно, останется только 50. По мнению Министерства образования и науки РФ, учебные заведения, имеющие статус университета, по аккредитационным показателям не всегда соответствуют этому высокому званию, особенно их филиалы. Планируется несколько форм реорганизации университетской сети. Во-первых, создание федеральных университетов. Во-вторых, формирование национальных исследовательских университетов. Возможно, третьей формой станет развитие вузовских холдингов с ядром в виде регионального института, университета или академии с определенным количеством институтов-сателлитов.

Эти реформы заставляют нас еще раз оценить свои возможности, определить свое положение в мировом научном и отечественном вузовском пространстве. Медицинская академия проходит лицензирование и аккредитацию. Динамизм изменений, новых лицензионных требований и достаточно высоких аккредитационных показателей заставляет весь профессорско-преподавательский коллектив работать в напряженном ритме. Хотя с уверенностью можно сказать, что мы идем в ногу со временем, достигли определенных высот и нам есть чем гордиться.

– Затронут ли реформы только вузовскую науку?

– Конечно, нет. Поэтому параллельно должен запуститься процесс реорганизации и отраслевых НИИ. В связи с этим мы будем предлагать искать те новые формы, которые позволят не только сохранить наш научный потенциал, но и осуществить рывок вперед, чтобы обобщить все самое лучшее, сохранить традиции медицинской науки и практики, поставить новые задачи, которые будут носить инновационный характер, отличаться новаторским подходом и внедренческим результатом. В будущем будем консолидироваться с отраслевой и академической наукой и обязаны реализовать вариант Национального исследовательского университета или вузовского холдинга с сетью НИИ, которые усилят друг друга.

– Насколько необходима такая реорганизация?

– Жизненно необходима! В нашей области подготовкой кадров для отрасли здравоохранения занимаются Ураль-



**КУТЕПОВ Сергей Михайлович** – ректор Уральской государственной медицинской академии, доктор медицинских наук, профессор.

Окончил Свердловский государственный медицинский институт. С этим вузом связана его дальнейшая трудовая и научно-педагогическая деятельность. После прохождения клинической ординатуры работал ассистентом кафедры госпитальной хирургии лечебного факультета, затем – деканом субординаторов-хирургов этого же факультета. В 1982 году защитил кандидатскую диссертацию и был назначен главным врачом городской травматологической больницы № 36. В дальнейшем в течение пятнадцати лет возглавлял Уральский НИИ травматологии и ортопедии им. В.Д. Чаклина, являлся научным руководителем клиники неотложной травматологии этого института. В 1996 году защитил докторскую диссертацию. В настоящее время ректор УГМА, заведующий кафедрой травматологии ФПК и ПП.

Автор 194 научных работ, в том числе 6 монографий. Имеет 14 патентов на изобретения. Под его руководством защищены 7 кандидатских диссертаций.

Основные научные интересы связаны с проблемами травматологии и ортопедии, малоинвазивной хирургии.

Заслуженный врач РФ. Награжден медалью «За освоение целинных и залежных земель», знаком «Отличник здравоохранения РФ», отмечен персональной наградой «Эртсмейкер» в номинации «За мудрость и гибкость политики управления» по результатам международной программы «Человек, определяющий лицо планеты» (Великобритания).

ская государственная медицинская академия и, частично, в сфере последиplomной подготовки – 4 федеральных НИИ медицинского профиля. В настоящее время в УГМА работают более 500 докторов и кандидатов медицинских наук, обучается около 5 тысяч студентов, 500 аспирантов и соискателей. Для сравнения, в Уральском НИИ травматологии и ортопедии Росмедтехнологий – 5 докторов и 26 кандидатов наук, в Уральском НИИ охраны материнства и младенчества Росмедтехнологий – 7 докторов и 18 кандидатов наук. Возможности по подготовке специалистов для отрасли здравоохранения несопоставимы, ресурсы у НИИ существенно ограничены. Большая часть НИИ одновременно участвует в реализации Территориальной программы государственных гарантий оказания медицинской помощи жителям области и выполняет некоторые виды высокотехнологичной медицинской помощи по квотам Министерства здравоохранения и социального развития РФ. Однако профиль и эффективность использования коечного фонда НИИ не всегда соответствуют потребностям Свердловской области. Затратность сложившейся модели совершенно очевидна. Ресурсы, которыми располагает НИИ, имеют высокий процент изношенности зданий и основного оборудования. Следует также отметить низкий уровень коммерциализации научных результатов и внедрения в практику здравоохранения. Поэтому абсолютно логично наше предложение – объединение образовательного и научного потенциала отрасли здравоохранения области и создание Национального исследовательского университета. Базой станет Уральская государственная медицинская академия, которая объединит Уральский НИИ травматологии и ортопедии, Уральский НИИ охраны материнства и младенчества, Уральский НИИ фтизиопульмонологии и Уральский НИИ дерматовенерологии и иммунопатологии (все – Росмедтехнологий). Главные задачи нового университета – обеспечение более высокого уровня подготовки специалистов и их конкурентоспособности, выполнение задач по стратегическому развитию региона и мероприятий по преодолению экономического кризиса.

#### – Каковы преимущества этой модели?

– Формируется единая клиническая база для обучения студентов, подготовки врачей и проведения научных исследований. По нашим подсчетам, у новой организации будет 1215 коек, объединение даст возможность эффективно использовать этот фонд. Произойдет укрупнение лабораторной базы, что позволит не дублировать в каждом учреждении оборудование и повысит эффективность его работы для улучшения диагностики и проведения научных исследований. Также бу-

дет создана единая интеллектуально-информационная база: библиотечный фонд, программы для подготовки врачей, разработкой современных образовательных технологий. Станут более доступными все формы обучения для подготовки кадров высокой квалификации. Вместе мы сможем формировать глубокие комплексные программы для научных исследований, которые будут направлены на повышение качества диагностики, лечения и профилактики заболеваний и сохранения здоровья населения.

#### – Что требуется для скорейшей реализации этого проекта?

– Решения на самом высоком уровне. Нам нужны площади. Медицинский вуз имеет все возможности учить врача непосредственно у постели больного, в перевязочной, родовой, операционной. В этом ему с пониманием и желанием помогают лучшие лечебно-профилактические учреждения Екатеринбурга, которые обоснованно считают за честь иметь статус клинической больницы. Более того, при проектировании, строительстве крупных медицинских центров, больниц, как правило, предусматриваются помещения и площади под учебные, лекционные аудитории, профессорские и ординаторские кабинеты. Законодательство на сегодняшний день не позволяет учитывать производственные помещения ЛПУ при расчете соответствия учебных площадей вуза лицензионным требованиям без оформления договора безвозмездной или возмездной аренды. Между тем, такие договоры неприемлемы для обеих сторон. Лечебно-профилактические учреждения не могут передать помещения в безвозмездную аренду без разрешения основного собственника, да и не хотят терять право контроля над площадями. Но, кроме этого, вырастает такой ненужный и неоправданный вопрос, как удорожание образовательных услуг, ибо за вузом остается обязательство оплачивать все коммунальные услуги на арендуемых площадях.

Решение вопроса возможно лишь на государственном уровне. Назрела актуальнейшая необходимость принятия законодательной базы, которая определит отношения медицинского вуза и клинической базы, способствующей оптимизации, с одной стороны, и подготовки высокопрофессиональных выпускников, с другой. Это даст определенные преимущества, повышающие престиж лечебно-профилактического учреждения, имеющего статус клинической базы. Означенные вопросы были бы решены сразу при создании Национального исследовательского университета.

**Беседовала Марина СТАРОСТИНА,  
г. Екатеринбург.**